

## Chers collègues, chers partenaires,

Au nom de toute l'équipe de la FMPS Normandie, sa coprésidence, son bureau, son conseil d'administration ainsi que l'équipe salariée nous vous adressons nos vœux les plus sincères pour cette nouvelle année 2026.

Que cette année soit porteuse d'initiatives collectives, d'innovations en santé et de projets au service de vos patients.

L'année 2025 a marqué un tournant avec l'arrivée de nombreuses équipes de l'ex-Basse-Normandie, qui nous ont rejoints ou ont pris part aux actions portées par la fédération: webinaires, journées régionales, enquêtes thématiques... Leur engagement enrichit notre dynamique collective. En 2026, nous poursuivrons cette volonté d'inclusion en allant à leur rencontre pour renforcer les liens, mieux comprendre leurs réalités locales et construire ensemble une FMPS Normandie toujours plus représentative.

Dans un paysage institutionnel et politique en pleine recomposition, il est rassurant de constater que l'exercice en équipe, et plus particulièrement en MSP, demeure une référence solide.

Votre implication est essentielle pour que notre fédération reste vivante, connectée aux réalités de l'exercice pluri-professionnel et capable d'anticiper les défis à venir.

Ensemble, continuons à soutenir les dynamiques et initiatives locales, à développer l'exercice coordonné autour d'équipes solidaires.

Très belle année 2026 à tous !

